

## Kaj je Projektno vodenje?

Projekt je niz smiselnih organiziranih aktivnosti, ki nas v omejenem času pripelje do zastavljenega cilja. Aktivnost je opravilo, ki ga moramo opraviti v določenem času z definiranim začetkom in zaključkom. Poznamo 4 temeljne vire: čas, denarni viri (finančna sredstva), človeški viri (delo, izvajalci), materialni viri (oprema, stroji, surovine...). Pri idealno načrtovanem projektu poskušamo najti optimalno ravnovesje med vsemi štirimi viri, v praksi pa z deloma omejeno razpoložljivostjo vseh virov, npr.: naročniki želijo, da bi bil projekt končan že včeraj, za investitorje je še vedno predrag, projektni vodja nima dovolj ljudi, ki bi jih vključil v projekt, prav tako pa ni na razpolago dovolj opreme in strojev, s katerimi izvajamo posamezne naloge. Vsak projekt ima štiri osnovne stopnje: opredelitev ciljev (koncipiranje, snovanje, pilotska faza...), planiranje (študija možnosti izvedbe, struktura projekta, osnovne faze, okvirni čas, okvirni viri, okvirni predračun, definicija projektne organizacije na makro nivoju, dokumentacija, razpisi za zunanje izvajalce...), izdelava, spremljanje (analiza rezultatov, posledic, priprava alternativnih rešitev...), zaključek projekta (izmerjeno doseženi cilji, analiza odklonov, priprava baze podatkov za naslednje projekte...). Preden se lotimo projekta, moramo zastaviti cilje. Čim dlje se odlaša z njihovo opredelitvijo, tem težje se jih določi. Po natančno opredeljenih ciljeh in poti za dosego le-teh, razčlenimo projekt na faze in naloge. **Iz Projekta izhaja Projektni pristop, ki v fazi realizacije preide v Projektno vodenje.**

Milan Krajnc Pavlica